



INFORME DEFINITIVO DE CUMPLIMIENTO CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Dirección de Obras Portuarias

Tipo de Informe	<i>Informe Definitivo</i>
Versión	2.0.
Fecha de Elaboración	05 de Febrero, 2021
Nombre Analista encargado de elaborar el Informe	Mauricio Aravena
Jefe/a de Control de Gestión (S)	Jefe/a de Servicio (S)

Contenido

Contenido	2
1. Resumen Nivel de Cumplimiento Global por Equipo de Trabajo.....	3
2. Justificaciones por causa externa y/o no medición	4
2.1. Resumen de indicadores con justificación por causa externa y/o no medición	4
3. Reportes de Cumplimiento por Equipo de Trabajo.....	5
3.1. Reporte Equipo N°1 Región de Arica y Parinacota	5
3.2. Reporte Equipo N°2 Región de Tarapacá	6
3.3. Reporte Equipo N°3 Región de Antofagasta.....	7
3.4. Reporte Equipo N°4 Región de Atacama	8
3.5. Reporte Equipo N°5 Región de Coquimbo	9
3.6. Reporte Equipo N°6 Región de Valparaíso y O’Higgins	10
3.7. Reporte Equipo N°7 Región del Maule, Ñuble, Bio Bío y La Araucanía.....	11
3.8. Reporte Equipo N°8 Región de Los Ríos	12
3.9. Reporte Equipo N°9 Región de Los Lagos.....	13
3.10. Reporte Equipo N°10 Región de Aysén	14
3.11. Reporte Equipo N°11 Región de Magallanes y Antártica Chilena	15
3.12. Reporte Equipo N°12 División de Construcciones.....	16
3.13. Reporte Equipo N°13 División de Proyectos	17
3.14. Reporte Equipo N°14 Departamento de Planificación.....	18
3.15. Reporte Equipo N°15 Departamento de Administración y Finanzas	19
3.16. Reporte Equipo N°16 Secciones Asesoras.....	20

1. Resumen Nivel de Cumplimiento Global por Equipo de Trabajo

A continuación se presentan los resultados del cumplimiento de los Indicadores de Desempeño Colectivo correspondientes a la Dirección de Obras Portuarias para el año 2020, de acuerdo a los compromisos formulados en el CDC aprobado por resolución N° 1419 del 09 de diciembre de 2019, y su respectiva modificación aprobada en la resolución N° 432 del 08 de mayo de 2020:

Nº	EQUIPO DE TRABAJO	Nivel de cumplimiento global
1	Región de Arica y Parinacota	 98%
2	Región de Tarapacá	 100%
3	Región de Antofagasta	 100%
4	Región de Atacama	 100%
5	Región de Coquimbo	 100%
6	Región de Valparaíso y O'Higgins	 100%
7	Región del Maule, Ñuble, Bio Bío y La Araucanía	 100%
8	Región de Los Ríos	 100%
9	Región de Los Lagos	 99%
10	Región de Aysén	 99%
11	Región de Magallanes y Antártica Chilena	 100%
12	División de Construcciones	 100%
13	División de Proyectos	 99%
14	Departamento de Planificación	 96%
15	Departamento de Administración y Finanzas	 100%
16	Secciones Asesoras	 98%
Promedio		 99%

2. Justificaciones por causa externa y/o no medición

2.1. Resumen de indicadores con justificación por causa externa y/o no medición

Solicitudes de No Medición

N°	Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Solicitud (Marcar con una X)	
			No Medición	Justificación por Causa Externa
1	Región de Tarapacá	GESTIÓN RS OPORTUNO	X	
2	Región de Atacama	GESTIÓN RS OPORTUNO	X	

N° de solicitud	1
Equipo de Trabajo	Región de Tarapacá, Región de Atacama
Nombre Indicador	GESTIÓN RS OPORTUNO
Fórmula de Cálculo	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) *100$
Ponderación	Región de Tarapacá = 16,7% Región de Atacama = 11,7%
Meta	60%
Medios de Verificación que sustentan la solicitud de No Medición	<p>- Correo y planilla enviada por DIRPLAN, que dan cuenta de la 1° parte de la medición.</p> <div style="text-align: center;">   </div> <p>RV Proyectos con RS Indicadores_RS_Oportuno.msg tuno_2021.xlsx</p> <p>- Memo N°5 que da cuenta del cumplimiento final del indicador, enviada por DIRPLAN.</p> <div style="text-align: center;">  </div> <p>MEMO_005_2021_D P_INDICADOR_GEST_</p>
<p>Justificación: Se solicita no medir el indicador "GESTIÓN RS OPORTUNO" en los Equipos de la Región de Tarapacá y Región de Atacama, según nota del indicador, N°3 "Si b = d = 0, entonces no aplica el indicador". Debido a que no tienen Iniciativas de Inversión Nuevas incluidas en el Proyecto de Presupuestos Marco y Expansión (formulario B1) como muestra la planilla "RS Indicadores_RS_Oportuno_2021" enviada por DIRPLAN en el correo "Proyectos con RS Oportunos" y tampoco tienen proyectos en la segunda parte del indicador, Inversión Nuevas incluidas en la Nómina de Respaldo del Proyecto de Ley de Presupuestos 2021 presentada al Congreso, como muestra el Memo N°005 de fecha 13 de enero de 2021, medición final del indicador, por lo anterior se ponderará el porcentaje respectivo en los otros indicadores de los equipos de trabajo.</p>	

Solicitud aprobada por UMyCGM, a través del correo de fecha 22 de enero de 2021

RE Envío Informe
Preliminar CDC 2020

3. Reportes de Cumplimiento por Equipo de Trabajo

3.1. Reporte Equipo N°1 Región de Arica y Parinacota

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Arica y Parinacota	GESTIÓN RS OPORTUNO	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) *100$	%	100%	100%	100%	0,6	166,7%	12%	12,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Región de Arica y Parinacota	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados por el Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pagar tramitados por el Servicio}) * 100$	%	59	62	95%	95%	100,2%	12%	12,0%	
Región de Arica y Parinacota	As- Built	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / (N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terrestres en el año t}) * 100$	%	3	3	100%	90%	111,1%	40%	40,0%	
Región de Arica y Parinacota	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ contratos en el año t}) * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	12%	12,0%	
Región de Arica y Parinacota	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos de programación base del año del Ministerio de Hacienda}) * 100$	%	2	2	100%	80%	125,0%	12%	12,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: La Sección de Control y Gestión realizó un informe de seguimiento mensual del estado de cumplimiento del indicador, el que permitió mejorar la gestión de los contratos que no tenían el avance programado.
Región de Arica y Parinacota	Liquidación de contratos	Ascendente	$(((CA2008L+CSL+CNL))/((CA2008+CSL+CNL))) * 100$	%	3	4	75%	90%	83,3%	12%	10,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 1											98%	

Obras Portuarias

3.2. Reporte Equipo N°2 Región de Tarapacá

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Tarapacá	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pago tramitados por el Servicio}) * 100$	%	135	144	94%	95%	98,7%	20%	19,7%	
Región de Tarapacá	As- Built	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terminadas en el año t}$	%	5	5	100%	90%	111,1%	25%	25,0%	
Región de Tarapacá	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ de contratos en el año t} * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	25%	25,0%	
Región de Tarapacá	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos Reporte de programación base del año del Ministerio de Hacienda}) * 100$	%	5	6	83%	80%	104,2%	15%	15,0%	
Región de Tarapacá	Liquidación de contratos	Ascendente	$((CA2008L+CSL+CNL) / (CA2008+CSL)) * 100$	%	2	2	100%	90%	111,1%	15%	15,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 2											99,7%	

Obras Portuarias

3.3. Reporte Equipo N°3 Región de Antofagasta

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Antofagasta	GESTIÓN RS OPORTUNO	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) * 100$	%	100%	100%	100%	60%	166,7%	12%	11,7%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Región de Antofagasta	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pagar tramitados por el Servicio}) * 100$	%	131	140	94%	95%	98,5%	22%	21,3%	
Región de Antofagasta	As- Built	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / \text{año t} / N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terminadas en el año t.}$	%	1	1	100%	90%	111,1%	17%	16,7%	
Región de Antofagasta	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ contratos en el año t} * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	22%	21,7%	
Región de Antofagasta	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos}) * 100$	%	6	7	86%	80%	107,1%	12%	11,7%	
Región de Antofagasta	Liquidación de contratos	Ascendente	$(((CA2008L+CSL+CNL)) / ((CA2008+CSL))) * 100$	%	3	3	100%	90%	111,1%	17%	16,7%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 3											99,7%	

Obras Portuarias

3.4. Reporte Equipo N°4 Región de Atacama

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Atacama	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	(N° de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos/N° total de documentos a pagar tramitados por el Servicio)*100	%	132	141	94%	95%	98,5%	14%	13,8%	
Región de Atacama	As- Built	Ascendente	N° de Planos As-Built entregados a DV año t/N° de obras y conservaciones terminadas en el año t.	%	2	2	100%	90%	111,1%	19%	19,0%	
Región de Atacama	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	N° de contratos con LOD en el año t/ N° contratos en el año t)*100	%	73	73	100%	100%	100,0%	34%	34,0%	
Región de Atacama	Cumplimiento programación	Ascendente	(N° Proyectos con un 70% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original / N° total de proyectos de programación base del año del Ministerio de Hacienda) * 100	%	2	2	100%	80%	125,0%	14%	14,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: La Sección de Control y Gestión realizó un informe de seguimiento mensual del estado de cumplimiento del indicador, el que permitió mejorar la gestión de los contratos que no tenían el avance programado.
Región de Atacama	Liquidación de contratos	Ascendente	$\frac{((CA2008L+CSL+CNL))}{(CA2008+CSL+CNL)} * 100$	%	4	4	100%	90%	111,1%	19%	19,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 4											99,8%	

Obras Portuarias

3.5. Reporte Equipo N°5 Región de Coquimbo

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Coquimbo	GESTIÓN RS OPORTUNO	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) * 100$	%	100%	100%	100%	60%	166,7%	10%	10,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Región de Coquimbo	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pago tramitados por el Servicio}) * 100$	%	160	172	93%	95%	97,9%	20%	19,6%	
Región de Coquimbo	Cumplimiento Licitaciones	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de licitaciones publicadas por el Servicio durante el año t a más tardar 61 días después de la fecha programada en la primera parte de enero del año t} / N^{\circ} \text{ total de licitaciones programadas en la planilla de enero de año t}) * 100$	%	4	6	67%	48%	138,9%	10%	10,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: La Sección de Control y Gestión realizó un informe de seguimiento mensual del estado de cumplimiento del indicador, el que permitió mejorar la gestión y dar las alertas de los contratos que debían licitar en la fecha programada.
Región de Coquimbo	As- Built	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terminadas en el año t}) * 100$	%	4	4	100%	90%	111,1%	25%	25,0%	
Región de Coquimbo	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ contratos en el año t}) * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	15%	15,0%	
Región de Coquimbo	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos de programación base del año del Ministerio de Hacienda}) * 100$	%	6	6	100%	80%	125,0%	10%	10,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: La Sección de Control y Gestión realizó un informe de seguimiento mensual del estado de cumplimiento del indicador, el que permitió mejorar la gestión de los contratos que no tenían el avance programado.
Región de Coquimbo	Liquidación de contratos	Ascendente	$((CA2008L+CSL+CNL) / (CA2008+CSL)) * 100$	%	5	5	100%	90%	111,1%	10%	10,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 5											99,6%	

Obras Portuarias

3.6. Reporte Equipo N°6 Región de Valparaíso y O'Higgins

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Valparaíso O'Higgins	GESTIÓN RS OPORTUNO	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) * 100$	%	100%	100%	100%	60%	166,7%	10%	10,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Región de Valparaíso O'Higgins	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pagar tramitados por el Servicio}) * 100$	%	166	172	97%	95%	101,6%	15%	15,0%	
Región de Valparaíso O'Higgins	Cumplimiento Licitaciones	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de licitaciones publicadas por el Servicio durante el año t a más tardar 61 días después de la fecha programada en la planilla de enero del año t} / N^{\circ} \text{ total de licitaciones programadas en la planilla de enero del año t}) * 100$	%	4	8	50%	41%	122,0%	10%	10,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: La Sección de Control y Gestión realizó un informe de seguimiento mensual del estado de cumplimiento del indicador, el que permitió mejorar la gestión y dar las alertas de los contratos que debían licitar en la fecha programada.
Región de Valparaíso O'Higgins	As- Built	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terminadas en el año t} * 100$	%	13	13	100%	90%	111,1%	30%	30,0%	
Región de Valparaíso O'Higgins	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ contratos en el año t} * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	15%	15,0%	
Región de Valparaíso O'Higgins	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos de programación base del año t}) * 100$	%	10	12	83%	80%	104,2%	10%	10,0%	
Región de Valparaíso O'Higgins	Liquidación de contratos	Ascendente	$(((CA2008L+CSL+CNL)) / ((CA2008+CSL+CNL))) * 100$	%	11	12	91,7%	90%	101,9%	10%	10,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 6											100%	

Obras Portuarias

3.7. Reporte Equipo N°7 Región del Maule, Ñuble, Bio Bío y La Araucanía

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región del Maule, Ñuble Bío y La Araucanía	GESTIÓN RS OPORTUNO	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) *100$	%	100%	100%	100%	60%	166,7%	10%	10,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Región del Maule, Ñuble Bío y La Araucanía	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pagar tramitados por el Servicio}) * 100$	%	487	491	99%	95%	104,4%	10%	10,0%	
Región del Maule, Ñuble Bío y La Araucanía	Cumplimiento Licitaciones	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de licitaciones publicadas por el Servicio durante el año t a más tardar 61 días después de la fecha programada en la planilla de enero del año t} / N^{\circ} \text{ total de licitaciones programadas en la planilla de enero del año t}) * 100$	%	3	5	60%	57%	105,3%	10%	10,0%	
Región del Maule, Ñuble Bío y La Araucanía	As- Built	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terminadas en el año t} * 100$	%	16	16	100%	90%	111,1%	40%	40,0%	
Región del Maule, Ñuble Bío y La Araucanía	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ total de contratos en el año t} * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	10%	10,0%	
Región del Maule, Ñuble Bío y La Araucanía	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos de programación base del año t del Ministerio de Hacienda}) * 100$	%	15	16	94%	80%	117,2%	10%	10,0%	
Región del Maule, Ñuble Bío y La Araucanía	Liquidación de contratos	Ascendente	$(((CA2008L+CSL+CNL)) / ((CA2008+CSL))) * 100$	%	17	17	100%	90%	111,1%	10%	10,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 7											100%	

Obras Portuarias

3.8. Reporte Equipo N°8 Región de Los Ríos

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Los Ríos	GESTIÓN RS OPORTUNO	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) * 100$	%	100%	100%	100%	60%	166,7%	15%	15,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Región de Los Ríos	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pagar tramitados por el Servicio}) * 100$	%	230	245	94%	95%	98,8%	20%	19,8%	
Región de Los Ríos	Cumplimiento Licitaciones	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de licitaciones publicadas por el Servicio durante el año t a más tardar 61 días después de la fecha programada en la primera parte de enero del año t} / N^{\circ} \text{ total de licitaciones programadas en la planilla de enero del año t}) * 100$	%	2	3	67%	50%	133,3%	10%	10,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: La Sección de Control y Gestión realizó un informe de seguimiento mensual del estado de cumplimiento del indicador, el que permitió mejorar la gestión y dar las alertas de los contratos que debían licitar en la fecha programada.
Región de Los Ríos	As- Built	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terminadas en el año t} * 100$	%	4	4	100%	90%	111,1%	15%	15,0%	
Región de Los Ríos	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ total de contratos en el año t} * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	20%	20,0%	
Región de Los Ríos	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos Reporte de programación base del año del Ministerio de Hacienda}) * 100$	%	5	6	83%	80%	104,2%	10%	10,0%	
Región de Los Ríos	Liquidación de contratos	Ascendente	$(((CA2008L+CSL+CNL)) / ((CA2008+CSL+CNL))) * 100$	%	13	14	93%	90%	103,2%	10%	10,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 8											99,8%	

Obras Portuarias

3.9. Reporte Equipo N°9 Región de Los Lagos

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Los Lagos	GESTIÓN RS OPORTUNO	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) * 100$	%	100%	100%	100%	60%	166,7%	10%	10,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Región de Los Lagos	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pagar tramitados por el Servicio}) * 100$	%	359	362	99%	95%	104,4%	10%	10,0%	
Región de Los Lagos	Cumplimiento Licitaciones	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de licitaciones publicadas por el Servicio durante el año t a más tardar 61 días después de la fecha programada en la planilla de enero del año t} / N^{\circ} \text{ total de licitaciones programadas en la planilla de enero del año t}) * 100$	%	2	3	67%	57%	117,0%	10%	10,0%	
Región de Los Lagos	As- Built	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terminadas en el año t} * 100$	%	17	17	100%	90%	111,1%	20%	20,0%	
Región de Los Lagos	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ total de contratos en el año t} * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	30%	30,0%	
Región de Los Lagos	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos de programación base del año t del Ministerio de Hacienda}) * 100$	%	9	11	82%	80%	102,3%	10%	10,0%	
Región de Los Lagos	Liquidación de contratos	Ascendente	$((CA2008L+CSL+CNL) / (CA2008+CSL+CNL)) * 100$	%	30	37	81%	90%	90,1%	10%	9,01%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 9											99%	

Obras Portuarias

3.10. Reporte Equipo N°10 Región de Aysén

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Aysén	GESTIÓN RS OPORTUNO	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) * 100$	%	100%	100%	100%	60%	166,7%	12%	11,7%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Región de Aysén	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pagar tramitados por el Servicio}) * 100$	%	120	121	99%	95%	104,4%	12%	11,7%	
Región de Aysén	As- Built	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / \text{año t} / N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terrestres en el año t} * 100$	%	2	2	100%	90%	111,1%	42%	41,7%	
Región de Aysén	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ contratos en el año t} * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	12%	11,7%	
Región de Aysén	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos Reporte de programación base del año del Ministerio de Hacienda}) * 100$	%	5	7	71%	80%	89,3%	12%	10,4%	
Región de Aysén	Liquidación de contratos	Ascendente	$(((CA2008L+CSL+CNL)) / ((CA2008+CSL))) * 100$	%	6	6	100%	90%	111,1%	12%	11,7%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 10											99%	

Obras Portuarias

3.11. Reporte Equipo N°11 Región de Magallanes y Antártica Chilena

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Región de Magallanes Antártica Chilena	GESTIÓN RS OPORTUNAMENTE	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) * 100$	%	100%	100%	100%	60%	166,7%	22%	21,7%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Región de Magallanes Antártica Chilena	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / N^{\circ} \text{ total de documentos a pagar tramitados por el Servicio}) * 100$	%	190	193	98%	95%	103,6%	12%	11,7%	
Región de Magallanes Antártica Chilena	As- Built	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de Planos As-Built entregados a DV} / (N^{\circ} \text{ de obras y conservaciones terminadas en el año t}) * 100$	%	3	3	100%	90%	111,1%	22%	21,7%	
Región de Magallanes Antártica Chilena	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	$N^{\circ} \text{ de contratos con LOD en el año t} / N^{\circ} \text{ contratos en el año t}) * 100$	%	73	73	100%	100%	100,0%	22%	21,7%	
Región de Magallanes Antártica Chilena	Cumplimiento programación	Ascendente	$(N^{\circ} \text{ Proyectos con un 70\% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original} / N^{\circ} \text{ total de proyectos Reporte de programación base del año del Ministerio de Hacienda}) * 100$	%	3	3	100%	80%	125,0%	12%	11,7%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: La Sección de Control y Gestión realizó un informe de seguimiento mensual del estado de cumplimiento del indicador, el que permitió mejorar la gestión de los contratos que no tenían el avance programado.
Región de Magallanes Antártica Chilena	Liquidación de contratos	Ascendente	$(((CA2008L+CSL+CNL))/((CA2008+CSL+CNL))) * 100$	%	5	5	100%	90%	111,1%	12%	11,7%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 11											100%	

Obras Portuarias

3.12. Reporte Equipo N°12 División de Construcciones

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
División de Construcciones	Cumplimiento Licitaciones	Ascendente	(N° de licitaciones publicadas por el Se durante el año t a más tardar 61 días después de la fecha programada en la p de enero del año t/N° total de licitaci programadas en la planilla de enero de t)*100	%	7	12	58%	54%	108,0%	10%	10,0%	
División de Construcciones	Georreferenciación	Ascendente	Σ PORCENTAJES DE CUMPLIMIEN EFECTIVO DE CADA ACTIVIDAD*PONDERADOR ASIGNA	%	100%	100%	100%	100%	100,0%	25%	25,0%	
División de Construcciones	Libro de Obra Digital (LOD)	Ascendente	N° de contratos con LOD en el año t/ N° contratos en el año t)*100	%	73	73	100%	100%	100,0%	20%	20,0%	
División de Construcciones	NICSP	Ascendente	(N° de hitos o actividades del Program Trabajo del año t ejecutadas en plazo/N° de Actividades Definidas en el Program Trabajo del año t)*100	%	4	4	100%	100%	100,0%	15%	15,0%	
División de Construcciones	Hallazgos resueltos en el año t	Ascendente	(N° de hallazgos resueltos validado por Fiscalizadora DGOP en el año t/ N° de hallazgos levantados a Servicio Ejecut área Fiscalizadora DGOP en el año t)	%	232	351	66%	60%	110,2%	10%	10,0%	
División de Construcciones	Cumplimiento programación	Ascendente	(N° Proyectos con un 70% de Ejecud Financiera anual con respecto a su programación original / N° total de proye Reporte de programación base del año del Ministerio de Hacienda) * 100	%	31	36	86%	80%	107,6%	10%	10,0%	
División de Construcciones	Liquidación de contratos	Ascendente	(((CA2008L+CSL+CNL))/((CA2008+CSL+CNL)))*100	%	15	16	94%	90%	104,2%	10%	10,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 12											100%	

Obras Portuarias

3.13. Reporte Equipo N°13 División de Proyectos

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
División de Proyectos	Cumplimiento Licitaciones	Ascendente	(N° de licitaciones publicadas por el Se durante el año t a más tardar 61 días después de la fecha programada en la p de enero del año t/N° total de licitaci programadas en la planilla de enero de t)*100	%	4	7	57%	48%	 119,0%	10%	10,0%	
División de Proyectos	Hallazgos resueltos en el año t	Ascendente	(N° de hallazgos resueltos validado por Fiscalizadora DGOP en el año t/N° to hallazgos levantados a Servicio Ejecut área Fiscalizadora DGOP en el año t)	%	232	351	66%	60%	 110,2%	10%	10,0%	
División de Proyectos	Revisión Proy. Externos	Ascendente	(N° Proyectos Privados con Respues tiempo menor o igual a cuatro meses/ N de Proyectos Privados recibidos)*100	%	112	113	99%	94%	 105,4%	25%	25,0%	
División de Proyectos	NICSP	Ascendente	(N° de hitos o actividades del Program Trabajo del año t ejecutadas en plazo/N de Actividades Definidas en el Program Trabajo del año t)*100	%	4	4	100%	100%	 100,0%	15%	15,0%	
División de Proyectos	Georreferenciación	Ascendente	Σ PORCENTAJES DE CUMPLIMIEN EFECTIVO DE CADA ACTIVIDAD*PONDERADOR ASIGNA	%	100%	100%	100%	100%	 100,0%	15%	15,0%	
División de Proyectos	Cumplimiento programación	Ascendente	(N° Proyectos con un 70% de Ejecuc Financiera anual con respecto a su programación original / N° total de proy Reporte de programación base del año del Ministerio de Hacienda) * 100	%	15	19	79%	80%	 98,7%	10%	9,9%	
División de Proyectos	Liquidación de contratos	Ascendente	$\frac{((CA2008L+CSL+CNL))}{((CA2008+CS))} * 100$	%	7	8	88%	90%	 97,2%	15%	14,6%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 13											99%	

3.14. Reporte Equipo N°14 Departamento de Planificación

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Departamento de Planificación	GESTIÓN RS OPORTUNO	Ascendente	$(a/b*0,25 + c/d*0,75) * 100$	%	100%	100%	100%	80%	125,0%	12%	11,7%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: En consideración, que el indicador mide por equipos de trabajo se realizó un gran esfuerzo para cumplir en la primera parte del indicador, y se sostuvo la coordinación para cumplir con la segunda parte, logrando cumplir con el objetivo del indicador que es contar con los RS 2021 anticipadamente durante el año t.
Departamento de Planificación	Porcentaje de cumplimiento ejecución presupuestaria - S	Ascendente	(Presupuesto Ejecutado Nivel Nación / Presupuesto vigente Nivel Nacional) *	%	71411475	71705970	99,6%	98%	101,6%	21,7%	21,7%	
Departamento de Planificación	Georreferenciación	Ascendente	Σ PORCENTAJES DE CUMPLIMIENTO EFECTIVO DE CADA ACTIVIDAD * PONDERADOR ASIGNADO	%	100%	100%	100%	100%	100,0%	22%	21,7%	
Departamento de Planificación	NICSP	Ascendente	(N° de hitos o actividades del Programa Trabajo del año t ejecutadas en plazo / N° de Actividades Definidas en el Programa Trabajo del año t) * 100	%	4	4	100%	100%	100,0%	22%	21,7%	
Departamento de Planificación	Cumplimiento programación	Ascendente	(N° Proyectos con un 70% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original / N° total de proyectos Reporte de programación base del año del Ministerio de Hacienda) * 100	%	1	2	50%	80%	62,5%	12%	7,3%	Si nivel de cumplimiento < 75%: - Análisis de causa: El equipo solo tiene 2 proyectos que miden en el año t, de los cuales uno se retraso en el proceso de licitación, teniendo problemas con los oferentes postergando la apertura técnica y económica. - Acciones correctivas para 2021: Este indicador no mide el 2021
Departamento de Planificación	Liquidación de contratos	Ascendente	$\frac{((CA2008L+CSL+CNL))}{((CA2008+CSL+CNL))} * 100$	%	2	2	100%	90%	111,1%	12%	11,7%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 14											96%	

Obras Portuarias

3.15. Reporte Equipo N°15 Departamento de Administración y Finanzas

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Departamento de Administración y Finanzas	Consolidación de la Gestión Personas en el Ministerio de C Púlicas	Ascendente	$\frac{\sum(O1 + O2+ \dots + On)}{\text{Donde On: Porcentaje de avance ponderado las "n" orientaciones}}$	%	100%	100%	100%	89%	112,4%	25%	25,0%	
Departamento de Administración y Finanzas	Pagos tramitados por el Servicio oportunamente	Ascendente	$(\text{N}^\circ \text{ de documentos a pago tramitados Servicio en un plazo no superior a 20 corridos} / \text{N}^\circ \text{ total de documentos a pagar tramitados por el Servicio}) * 100$	%	487	504	97%	95%	101,7%	25%	25,0%	
Departamento de Administración y Finanzas	NICSP	Ascendente	$(\text{N}^\circ \text{ de hitos o actividades del Programa Trabajo del año t ejecutadas en plazo} / \text{N}^\circ \text{ de Actividades Definidas en el Programa Trabajo del año t}) * 100$	%	4	4	100%	100%	100,0%	20%	20,0%	
Departamento de Administración y Finanzas	LICENCIAS MÉDICAS	Ascendente	$[(\text{LMG}/\text{LMR}) * 0,6 + (\text{SLMG}/\text{SLMI}) * 0,4]$	%	80%	100%	80%	64%	125,0%	10%	10,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: Debido a que el área GYDP sostuvo una gestión temprana para poder gestionar las licencias médicas.
Departamento de Administración y Finanzas	Generación oportuna de nómina viáticos	Ascendente	$(\text{N}^\circ \text{ de viáticos individuales generados nómina a más tardar un día hábil ante inicio del cometido} / \text{N}^\circ \text{ total de viáticos p en el periodo}) * 100$	%	50	88	57%	52%	109,3%	20%	20,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 15											100%	

Obras Portuarias

3.16. Reporte Equipo N°16 Secciones Asesoras

INFORME PRELIMINAR DE EVALUACIÓN CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO 2020

Equipo de Trabajo	Nombre corto indicador	Sentido	Fórmula de cálculo	Unidad de Medida	Numerador efectivo 2020	Denominador efectivo 2020	Cumplimiento efectivo	Meta 2020	Nivel de cumplimiento	Ponderación	Cumplimiento ponderado	Análisis de Resultado (solo para indicadores con nivel de cumplimiento < 75% y >120%; y que presenten justificaciones de causas externas)
Secciones Asesoras	Auditorías Institucionales Planificadas	Ascendente	(N° de auditorías institucionales realizadas en el año t / N° total de auditorías institucionales programadas en el Plan de Auditoría del año t) * 100	%	7	7	100%	80%	 125,0%	25%	25,0%	Si nivel de cumplimiento > 120%: - Análisis de causa: Indicador con sobrecumplimiento, debido a que la Sección de Auditoría se planificó para cumplir cabalmente los compromisos de su Plan de Trabajo.
Secciones Asesoras	Hallazgos resueltos en el año t	Ascendente	(N° de hallazgos resueltos validado por la Fiscalizadora DGOP en el año t / N° total de hallazgos levantados a Servicio Ejecutivo de la Comisión de Fiscalización DGOP en el año t) * 100	%	232	351	66%	60%	 110,2%	10%	10,0%	
Secciones Asesoras	Liquidación de contratos	Ascendente	$\frac{((CA2008L+CSL+CNL))}{((CA2008+CSL+CNL))} * 100$	%	24	26	92%	90%	 102,6%	10%	10,0%	
Secciones Asesoras	NICSP	Ascendente	(N° de hitos o actividades del Programa de Trabajo del año t ejecutadas en plazo / N° total de Actividades Definidas en el Programa de Trabajo del año t) * 100	%	4	4	100%	100%	 100,0%	20%	20,0%	
Secciones Asesoras	Comunicaciones Interna	Ascendente	$\sum \text{PORCENTAJES DE CUMPLIMIENTO EFECTIVO DE CADA ACTIVIDAD} * \text{PONDERADOR ASIGNADO}$	%	100%	100%	100%	100%	 100,0%	15%	15,0%	
Secciones Asesoras	Cumplimiento programación	Ascendente	(N° Proyectos con un 70% de Ejecución Financiera anual con respecto a su programación original / N° total de proyectos de programación base del año t del Ministerio de Hacienda) * 100	%	2	3	67%	80%	 83,3%	10%	8,3%	
Secciones Asesoras	Gestión de Naves	Ascendente	$\sum \text{PORCENTAJES DE CUMPLIMIENTO EFECTIVO DE CADA ACTIVIDAD} * \text{PONDERADOR ASIGNADO}$	%	100%	100%	100%	100%	 100,0%	10%	10,0%	
Nivel de Cumplimiento Global Equipo 16											98%	

49

ORD. DOP: (D.PL.) N° 01 de febrero de 2021

- ANT.:**
- D.S. (Hac.) N° 983/2004, que aprueba Reglamento para la aplicación de incremento por Desempeño Colectivo.
 - Informe Preliminar CDC 2020 DOP enviado con fecha 25.01.2020.
 - Ord. UAM N° 01 del 29 de Enero 2021 de Auditoría Ministerial, adjuntando cumplimiento por Centro de Responsabilidad, para las metas transversales.
 - Memorándum SAI N° 04 del 29.01.2021 de Auditoría Interna que consolida cumplimiento de las metas Internas y transversales, dando un cumplimiento satisfactorio para todos los centros de responsabilidad.
- MAT.:** Envía Informe Preliminar de Cumplimiento Convenio Desempeño Colectivo año 2020 Dirección de Obras Portuarias.
- INCL.:** Informe Preliminar de fecha 29.01.2021 del Cumplimiento Convenio Desempeño Colectivo año 2020 Dirección de Obras Portuarias e Informe de resultados de revisión de las Metas.

Santiago,

DE : DIRECTOR NACIONAL DE OBRAS PORTUARIAS (S)

A : SEGÚN DISTRIBUCIÓN

Conforme a lo dispuesto en los artículos 29° del reglamento para la aplicación del Incremento por Desempeño Colectivo, aprobado por el D.S. de Hacienda N° 983/2004, tengo el agrado de enviar a Usted para sus comentarios, sugerencias y alcances, el Informe Preliminar Cumplimiento Convenio Desempeño Colectivo año 2020.

Agradezco puedan entregar sus comentarios, sugerencias, y alcances al informe, dentro de los próximos cinco días siguientes a la fecha de recepción, con el fin de poder considerarlos en el informe Definitivo a enviar al Sr. Ministro.

Saluda atentamente a Ud.,



Cristian Quiroz F
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS DIRE
Dirección de Obras Portuarias
2021-02-01 14:58

DIRECTOR NACIONAL DE OBRAS PORTUARIAS (S)



RPP/MAB

DISTRIBUCION:

- Sra. Jacqueline Pardo, dirigente ANFUDOP. c/incl.
- Sra. Sandra Ulloa, dirigente ANFUDOP.
- Sra. Sandra Cáceres dirigente ANFUDOP.
- Núcleo ANIOP de la DOP c/incl.
- Departamento de Planificación.
- Oficina de Partes DOP.

N° Proceso:14626037.



De: [Jacqueline Pardo Muñoz \(DOP\)](#)
A: [Mauricio Aravena Becerra \(DOP\)](#)
Cc: [Sandra Ulloa Perez \(DOP\)](#)
Asunto: Re: ORD.DOP. ELECT. N 49
Fecha: miércoles, 3 de febrero de 2021 18:11:35

Mauricio,

junto con saludar, acuso recibo de información, Ord. DOP. N° 49..... Sin observaciones.

Saludos !!!

De: Elba Piña Valdebenito (DOP)
Enviado el: lunes, 1 de febrero de 2021 15:44
Para: Jacqueline Pardo Muñoz (DOP); Sandra Caceres Carrasco (DOP); Sandra Ulloa Perez (DOP); Pedro Martinez Rojas (DOP); Ruth Perez Pezoa (DOP); Mauricio Aravena Becerra (DOP)
Asunto: ORD.DOP. ELECT. N 49

MEMORANDUM DPL N°02/

SANTIAGO, 04 de febrero de 2021.

DE : JEFA DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

A : SEGÚN DISTRIBUCIÓN

MAT. : ENVÍA INFORME DEFINITIVO DE CUMPLIMIENTO DEL CONVENIO DE DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2020 DIRECCIÓN DE OBRAS PORTUARIAS.

Conforme a lo dispuesto a los lineamientos Ministeriales y al reglamento para la aplicación del Incremento por Desempeño Colectivo, aprobado por el D.S. de Hacienda N°983/2004, tengo el agrado de enviar a Ud. para su revisión, el Informe Definitivo de Evaluación del Convenio de Desempeño Colectivo correspondiente al año 2020 de la Dirección de Obras Portuarias el cual tiene un cumplimiento por equipos de trabajo según indica la siguiente tabla:

Nº	EQUIPO DE TRABAJO	Nivel de cumplimiento global
1	Región de Arica y Parinacota	98%
2	Región de Tarapacá	100%
3	Región de Antofagasta	100%
4	Región de Atacama	100%
5	Región de Coquimbo	100%
6	Región de Valparaíso y O'Higgins	100%
7	Región del Maule, Ñuble, Bio Bío y La Araucanía	100%
8	Región de Los Ríos	100%
9	Región de Los Lagos	99%
10	Región de Aysén	99%
11	Región de Magallanes y Antártica Chilena	100%
12	División de Construcciones	100%
13	División de Proyectos	99%
14	Departamento de Planificación	96%
15	Departamento de Administración y Finanzas	100%
16	Secciones Asesoras	98%
Promedio		99%



Saluda atentamente a Ud.,

Ruth Perez P
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS DIRE
Dirección de Obras Portuarias
2021-02-04 12:00

RUTH PÉREZ PEZOA

JEFA DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN

(S)

MAB

DISTRIBUCION:

- Auditoría Ministerial MOP. c/incl.
- Unidad de Monitoreo y Control de Gestión Ministerial SOP.
- Sección Control de Gestión DOP.
- Auditoría Interna DOP.
- Oficina de Partes DOP.



ORD.UAMN° ____10.-____/

ANT.: Decreto N° 983/2013, Ley N° 19.553 art.7, Correo de fecha 4/02/21 del Sr. Mauricio Aravena, encargado Control Gestión DOP.

MAT.: Resultado cumplimiento Metas por Desempeño Colectivo al 31/12/2020

INCL.: Certificado de verificación cumplimiento Metas Convenio de Desempeño Colectivo DOP.

SANTIAGO, 04 Febrero de 2021.-

DE : AUDITOR MINISTERIAL (S) MOP

A : DIRECTOR NACIONAL DE OBRAS PORTUARIAS - DOP

En conformidad con el Párrafo 6°, Art. 24 del Reglamento para la aplicación del Incremento por Desempeño Colectivo, Art. 7 de la Ley N° 19.553, el cual establece que el cumplimiento de las metas de gestión será verificado por la Unidad de Auditoría Interna del Ministerio, adjunto envío a Ud. Certificado de verificación de Metas por Desempeño Colectivo periodo 2020 de la Dirección de Obras Portuarias.

Saluda atentamente a Ud.,



MANUEL ECHEVERRIA V
MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS DIRE
Subsecretaría de Obras Públicas
2021-02-04 15:20

DISTRIBUCION:

- Destinatario
- Jefe de Gabinete Subsecretario
- Unidad de Monitoreo y Control de Gestión Ministerial SOP
- Sección Control de Gestión DOP
- Unidad Auditoría Ministerial

N° Proceso _14633437__/_

Ministerio de Obras Públicas, Morandé 59, Santiago Chile
Teléfono (56-2) 449 4000 www.mop.cl

CERTIFICADO VERIFICACION CUMPLIMIENTO METAS POR DESEMPEÑO COLECTIVO AÑO 2020

Dirección de Obras Portuarias

Revisadas las metas establecidas en el Convenio de Desempeño Colectivo del año 2020, a través de los respectivos indicadores y medios de verificación, se establece que los Centros de Responsabilidad de la Dirección de Obras Portuarias obtuvieron el siguiente cumplimiento:

Nº	EQUIPO DE TRABAJO	Nivel de cumplimiento global
1	Región de Arica y Parinacota	98%
2	Región de Tarapacá	100%
3	Región de Antofagasta	100%
4	Región de Atacama	100%
5	Región de Coquimbo	100%
6	Región de Valparaíso y O'Higgins	100%
7	Región del Maule, Ñuble, Bio Bío y La Araucanía	100%
8	Región de Los Ríos	100%
9	Región de Los Lagos	99%
10	Región de Aysén	99%
11	Región de Magallanes y Antártica Chilena	100%
12	División de Construcciones	100%
13	División de Proyectos	99%
14	Departamento de Planificación	96%
15	Departamento de Administración y Finanzas	100%
16	Secciones Asesoras	98%
Promedio		99%

La información y antecedentes que valida esta opinión se encuentra en los respectivos centros de responsabilidad.




MANUEL ECHEVERRIA V
 MINISTERIO DE OBRAS PUBLICAS DIRE
 Subsecretaría de Obras Públicas
 2021-02-04 14:50

Santiago, 4/02/2021

